

**VECTRA SPÓŁKA AKCYJNA Z SIEDZIBĄ W GDYNI
SPRAWOZDANIE ZARZĄDU SPÓŁKI
Z DZIAŁALNOŚCI ZA 2025 ROK**

VECTRA SPÓŁKA AKCYJNA Z SIEDZIBĄ W GDYNI
SPRAWOZDANIE ZARZĄDU SPÓŁKI
Z DZIAŁALNOŚCI ZA 2025 ROK

Spis treści

1.	Wprowadzenie	3
2.	Organy Spółki	3
3.	Struktura Grupy Kapitałowej na 31.12.2025 r.	4
4.	Zmiany w Grupie Kapitałowej	6
5.	Transakcje z podmiotami powiązanymi	7
6.	Postępowania sądowe, arbitrażowe lub administracyjne.....	7
7.	Informacja dotycząca nieudziałowych i kapitałowych papierów wartościowych	7
8.	Akcje własne.....	7
9.	Inne informacje, które zdaniem Spółki są istotne dla oceny jej sytuacji kadrowej, majątkowej, finansowej, wyniku finansowego i ich zmian, oraz informacje, które są istotne dla oceny możliwości realizacji zobowiązań przez Spółkę.....	7
10.	Badania i przewidywany rozwój.....	7
11.	Wpływ wojny na Ukrainie i na Bliskim Wschodzie	7
12.	Wpływ inflacji, stóp procentowych, istotnych zmian kursów walut, cen energii na działalność Spółki	9
13.	Znaczące zdarzenia jakie wystąpiły po dniu, na który sporządzono sprawozdanie	9
14.	Istotne zdarzenia jakie miały miejsca w okresie sprawozdawczym	10
15.	Omówienie sytuacji finansowej i ważniejszych zdarzeń mających znaczący wpływ na działalność VECTRA S.A.	11
16.	Zarządzanie ryzykiem finansowym	14
17.	Informacje o środowisku naturalnym	15
18.	Zagadnienia społeczne i pracownicze	15
19.	Przewidywana sytuacja finansowa	16

*VECTRA SPÓŁKA AKCYJNA Z SIEDZIBĄ W GDYNI
SPRAWOZDANIE ZARZĄDU SPÓŁKI
Z DZIAŁALNOŚCI ZA 2025 ROK*

1. Wprowadzenie

Podstawowe dane o jednostce dominującej Grupy – spółce VECTRA S.A. – przedstawiają się następująco:

Siedziba: 81-525 Gdynia, Al. Zwycięstwa 253

KRS: 0000089460

Sąd Rejonowy Gdańsk-Północ VIII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego

NIP: 586-20-40-690

REGON: 170801142

Zgodnie z postanowieniami kodeksu spółek handlowych, ustawy o rachunkowości oraz statutu Spółki, Zarząd VECTRA S.A. (VECTRA) w Gdyni przedstawia niniejszym sprawozdanie z działalności za 2025 rok.

Czas trwania Spółki oraz jednostek wchodzących w skład Grupy jest nieoznaczony.

VECTRA S.A. zawiązana została jako spółka akcyjna pod firmą „cable.com” S.A. na podstawie aktu notarialnego z dnia 17 kwietnia 2000 r. i zarejestrowana 4 maja 2000 r. w Sądzie Rejonowym w Gdańsku. Spółka utworzona została w celu pozyskiwania środków na rozwój Grupy Kapitałowej VECTRA S.A. (Grupa VECTRA) oraz inwestycji w nowoczesne technologie multimedialne.

Podstawowym przedmiotem działalności VECTRA S.A. jest świadczenie usług w szeroko rozumianym zakresie telekomunikacji, w szczególności usług radiowo-telewizyjnych, internetowych i telefonii stacjonarnej w systemach telewizji kablowej.

Spółka nie posiada oddziałów.

VECTRA S.A. jest jednostką dominującą dla pozostałych spółek specjalnego przeznaczenia wchodzących w skład Grupy VECTRA. Głównym zadaniem tej spółki w ramach Grupy jest kompleksowa obsługa klienta w celu maksymalizacji satysfakcji abonenta oraz przychodu generowanego ze świadczonych usług. Spółka posiada status Zakładu Pracy Chronionej.

2. Organy Spółki

Organami Spółki są Walne Zgromadzenie, Zarząd oraz Rada Nadzorcza.

Walne Zgromadzenie

Zgodnie z polskim prawem proces podejmowania decyzji w Spółce odbywa się przy udziale Walnego Zgromadzenia, Zarządu oraz Rady Nadzorczej. Uprawnienia tych organów oraz ich wzajemne relacje określone są w odpowiednich przepisach Kodeksu Spółek Handlowych, postanowieniach naszego statutu oraz wewnętrznych regulaminach.

Zarząd

W roku 2025 Prezesa Zarządu pełnił Pan Paweł Dlouchy a Wiceprezesa Zarządu Pan Jan Piotrowski.

Funkcje Członka Zarządu w 2025 roku pełnili:

- Pan Dariusz Nowosadko,
- Pan Bartłomiej Irzyński – do 30.11.2025,
- Pan Krzysztof Sokolik,
- Pani Aleksandra Gajda Gryber – do 31.07.2025
- Pan Adam Szulc – od 01.11.2025

VECTRA SPÓŁKA AKCYJNA Z SIEDZIBĄ W GDYNI
SPRAWOZDANIE ZARZĄDU SPÓŁKI
Z DZIAŁALNOŚCI ZA 2025 ROK

Rada Nadzorcza

W skład Rady Nadzorczej na dzień sporządzenia sprawozdania wchodził: Maciej Kurek, Marcin Gorazda, Michał Popiołek i Tomasz Żurański.

3. Struktura Grupy Kapitałowej na 31.12.2025 r.

	Nazwa i siedziba jednostki podporządkowanej	Przedmiot działalności	Udział w kapitale podstawowym jednostek zależnych na dzień 31.12.2025	Udział w całkowitej liczbie głosów
1.	Elsat Sp. z o.o. Ruda Śląska, ul. Dąbrowskiego 35	- nadawanie programów telewizyjnych ogólnodostępnych i abonamentowych	100,00	100,00
2.	GesaNet Sp. z o.o. Knurów, ul. Księdza Józefa Jagły 7	- nadawanie programów telewizyjnych ogólnodostępnych i abonamentowych	100,00	100,00
3.	HORYZONT TECHNOLOGIE INTERNETOWE Sp. z o.o. Poznań, ul. Bułgarska 17	- działalność w zakresie telekomunikacji przewodowej i bezprzewodowej, - zarządzanie stronami internetowymi	100,00	100,00
4.	Isteni Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością Sp.k. Gdynia, Al. Zwycięstwa 253	- działalność w zakresie telekomunikacji bezprzewodowej z wyłączeniem telekomunikacji satelitarnej - działalność w zakresie pozostałej telekomunikacji	100,00	100,00
5.	LIMES Spółka z o.o. Gdańsk, ul. Trzy Lipy 3	- działalność w zakresie telekomunikacji, - działalność radiowa i telewizyjna, - działalność usługowa w zakresie technologii informatycznych i komputerowych, - roboty związane z budową linii telekomunikacyjnych i elektroenergetycznych	100,00	100,00
6.	Multimedia Polska Sp. z o.o. Gdynia, ul. Aleja Zwycięstwa 253	- działalność w zakresie telekomunikacji przewodowej	99,97	99,97
7.	Multimedia Polska Biznes S.A. Warszawa, ul. Koszykowa 61b	- działalność w zakresie telekomunikacji przewodowej	100,00	100,00
8.	Multimedia Polska Development Sp. z o.o. Gdynia, Aleja Zwycięstwa 253	- działalność w zakresie telekomunikacji przewodowej	100,00	100,00
9.	POLTV Multimedia Sp. z o.o. Opole, ul. Pomorska 26	- działalność w zakresie telekomunikacji przewodowej, - działalność w zakresie telekomunikacji satelitarnej	100,00	100,00
10.	PROEXE Sp. z o.o. Warszawa, ul. Koszykowa 61b	- działalność związana z oprogramowaniem, - działalność związane z doradztwem w zakresie informatyki	83,00	83,00
11.	Raczek.Net sp. z o.o. Głogówek, ul. Dąbrowskiego 2C	- działalność w zakresie telekomunikacji przewodowej	100,00	100,00
12.	SGT Sp. z o.o. Katowice, ul. Ligocka 103 bud.8	- działalność w zakresie telekomunikacji przewodowej	100,00	100,00

VECTRA SPÓŁKA AKCYJNA Z SIEDZIBĄ W GDYNI
SPRAWOZDANIE ZARZĄDU SPÓŁKI
Z DZIAŁALNOŚCI ZA 2025 ROK

13.	SPRAY Sp. z o.o. Warszawa, ul. Koszykowa 61b	- telekomunikacja - wynajem i zarządzanie nieruchomościami - wynajem i dzierżawa pozostałych maszyn i urządzeń	100,00	100,00
14.	Vectra Networks Sp. z o.o. Warszawa, ul. Koszykowa 61b	- działalność w zakresie telekomunikacji - zarządzanie inwestycjami	85,70	85,70
15.	Vectra Networks Sp. z o.o. SKA Warszawa, ul. Koszykowa 61b	działalność w zakresie telekomunikacji	100,00	100,00
16.	Vectra Operations Sp. z o.o. Gdynia, Aleja Zwycięstwa 253	- działalność w zakresie telekomunikacji przewodowej	100,00	100,00
17.	Vectra Serwis Sp. z o.o. Gdynia, Al. Zwycięstwa 253	- działalność w zakresie telekomunikacji przewodowej, - działalność w zakresie pozostałej telekomunikacji, - pozostała działalność wspomagająca usługi finansowe	100,00	100,00
18.	Vectra Toruń Sp. z o.o. Gdynia, Al. Zwycięstwa 253	- działalność w zakresie telekomunikacji przewodowej	100,00	100,00
19.	Virtual Operator sp. z o. o. Gdynia, Aleja Zwycięstwa 253	- działalność w zakresie telekomunikacji przewodowej	100,00	100,00
20.	Virtual Telecom Sp. z o.o. Lublin, ul. Tomasza Zana 32A	- działalność w zakresie telekomunikacji przewodowej	100,00	100,00

	Nazwa i siedziba jednostki podporządkowanej	Przedmiot działalności	Udział w kapitale podstawowym jednostek stowarzyszonych na dzień 31.12.2025	Udział w całkowitej liczbie głosów
1.	Multimedia Capital One Sp. z o.o. Wejherowo, ul. Przemysłowa 3	- działalność w zakresie telekomunikacji przewodowej	49,00	49,00
2.	Multimedia Kwidzyn Sp. z o.o. Gdynia, Al. Zwycięstwa 253	- działalność w zakresie telekomunikacji przewodowej	49,00	49,00
3.	Multimedia Łowicz Sp. z o.o. Gdynia, Al. Zwycięstwa 253	- działalność w zakresie telekomunikacji przewodowej	49,00	49,00
4.	Multimedia Ostróda Sp. z o.o. Gdynia, Al. Zwycięstwa 253	- działalność w zakresie telekomunikacji przewodowej	49,00	49,00
5.	Multimedia Stargard Sp. z o.o. Gdynia, Al. Zwycięstwa 253	- działalność w zakresie telekomunikacji przewodowej	49,00	49,00

*VECTRA SPÓŁKA AKCYJNA Z SIEDZIBĄ W GDYNI
SPRAWOZDANIE ZARZĄDU SPÓŁKI
Z DZIAŁALNOŚCI ZA 2025 ROK*

4. Zmiany w Grupie Kapitałowej

W 2025 roku nastąpiły poniższe zmiany w strukturze Grupy Kapitałowej:

- A. Dnia 27 czerwca 2025 roku Sąd Rejonowy Gdańsk-Północ w Gdańsku, VIII Wydział Gospodarczy KRS wpisał wydzielenie części majątku Spółki Vectra Toruń Sp. z o.o. Podział Nastąpił przez wydzielenie ze spółki VECTRA TORUŃ Sp. z o.o., w trybie przewidzianym w art. 529 § 1, pkt. 4 KSH, polegający na przeniesieniu na spółkę MMP Sp. z o.o. części majątku oraz praw i obowiązków w postaci ZCP - Działalności Infrastrukturalnej w zamian za udziały w spółce przejmującej, które objęła VECTRA S.A., jako jedyny wspólnik spółki dzielonej.

Natomiast 1 lipca 2025 roku ten sam Sąd zarejestrował przejęcie części majątku oraz praw i obowiązków w postaci ZCP dla Multimedia Polska Sp. z o.o.

- B. Dnia 1 sierpnia 2025 roku Sąd Rejonowy Katowice-Wschód w Katowicach, VIII Wydział Gospodarczy KRS zarejestrował połączenie Spółki SGT Sp. z o.o. poprzez przejęcie w trybie art. 492 § 1 pkt. 1 KSH w zw. z art. 516 § 6(1) KSH, następujących spółek przejmowanych: "EVIO" Sp. z o.o. z siedzibą w Katowicach, EVIO POLSKA Sp. z o.o. z siedzibą w Katowicach, Interaktywny Dom Sp. z o.o. z siedzibą w Katowicach oraz Interaktywny Dom 2 Sp. z o.o. z siedzibą w Katowicach, na warunkach określonym w Planie Połączenia uzgodnionym i podpisanym przez Zarządy wszystkich Spółek w dniu 29 maja 2025 roku. Połączenie nastąpiło poprzez przeniesienie całego majątku spółek przejmowanych na spółkę przejmującą w dniu wpisania połączenia do Rejestru Przedsiębiorców KRS. W wyniku połączenia spółki przejmowane uległy rozwiązaniu bez przeprowadzenia ich likwidacji.

Z uwagi na fakt, VECTRA S.A. posiada bezpośrednio i pośrednio 100% udziałów we wszystkich łączących się spółkach, połączenie przeprowadzone zostało bez podwyższenia kapitału zakładowego spółki przejmującej i bez zmiany umowy spółki przejmującej.

- C. Dnia 30 września 2025 roku Umową Sprzedaży Udziałów Spółka nabyła 100% udziałów Spółki GESAnet Spółki z o.o. Łączna cena zakupu udziałów wyniosła 5.800 tys. zł i została ustalona na podstawie parametrów dotyczących działalności Spółki i z zastrzeżeniem weryfikacji i zmiany. Spółka uprawniona jest do weryfikacji po zawarciu Umowy parametrów, w oparciu o które ustalona została łączna cena sprzedaży. Kwota Zatrzymania została określona na wartość 215 tys. zł i zostanie zwrócona sprzedawcom po upływie 12ego pełnego miesiąca kalendarzowego z tym zastrzeżeniem, że Spółka ma prawo do pomniejszenia tej kwoty poprzez potrącenie Kwoty ewentualnej Korekty.
- D. Dnia 31 lipca 2025 roku odbyły się posiedzenia Zarządów Spółek KSI i MMP, podczas których uchwalono uchwały przyjmujące Plan Podziału spółki Krapkowickie Sieci Internetowe Sp. z o.o., poprzez wydzielenie Działalności Infrastrukturalnej (w rozumieniu art. 529 § 1 pkt. 4 KSH) i jej przeniesienie tej części, stanowiącej ZCP na spółkę Multimedia Polska Sp. z o.o. Po dokonaniu podziału w spółce KSI pozostał majątek, obejmujący działalność abonencką.

Na skutek tych działań dnia 30 września 2025 Sąd Rejonowy Gdańsk-Północ w Gdańsku, VIII Wydział Gospodarczy KRS zarejestrował przejęcie części majątku innej spółki przez wydzielenie ze spółki KI Sp. z o.o. w zamian za udziały w spółce przejmującej, które objęła VECTRA S.A., jako jedyny wspólnik spółki dzielonej.

- E. Natomiast dnia 1 października 2025 roku nastąpiło połączenie Virtual Operator sp. z o.o poprzez przejęcie w trybie art. 492 § 1 pkt 1 KSH w zw. z art. 516 § 6(1) KSH, spółki Krapkowickie Sieci Internetowe Sp. z o.o. , Połączenie nastąpiło poprzez przeniesienie całego majątku spółki przejmowanej, według stanu na dzień połączenia, na spółkę przejmującą w dniu wpisania połączenia do Rejestru Przedsiębiorców KRS. W wyniku połączenia spółka przejmowana ulega rozwiązaniu bez przeprowadzenia likwidacji. Z uwagi na fakt, iż VECTRA S.A. posiada bezpośrednio 100% udziałów we wszystkich łączących się spółkach, połączenie przeprowadzono bez podwyższenia kapitału zakładowego spółki przejmującej i bez zmiany umowy spółki przejmującej.

5. Transakcje z podmiotami powiązanymi

W okresie objętym niniejszym raportem Spółka nie zawierała transakcji z podmiotami powiązanymi, które pojedynczo lub łącznie byłyby istotne, na warunkach innych niż rynkowe.

6. Postępowania sądowe, arbitrażowe lub administracyjne

Spółka jest stroną kilkunastu postępowań sądowych i administracyjnych, w tym prowadzonych przez Prezesa Urzędu Ochrony Konkurencji i Prezesa Urzędu Komunikacji Elektronicznej, wszczętych w związku z prowadzoną przez nas działalnością. W naszym przekonaniu nie będą one miały jednak istotnego niekorzystnego wpływu na naszą działalność i sytuację finansową. Jednocześnie należy podkreślić, iż końcowy wynik postępowań sądowych jest trudny do przewidzenia i dlatego nie możemy zagwarantować, że zostaną one rozstrzygnięte na naszą korzyść.

7. Informacja dotycząca nieudziałowych i kapitałowych papierów wartościowych

W okresie objętym niniejszym raportem Spółka nie emitowała nieudziałowych i kapitałowych papierów wartościowych.

8. Akcje własne

W roku bilansowym 2025 w odniesieniu do stanu na 31 grudnia 2024 w kapitale zakładowym spółki nie nastąpiły żadne zmiany.

9. Inne informacje, które zdaniem Spółki są istotne dla oceny jej sytuacji kadrowej, majątkowej, finansowej, wyniku finansowego i ich zmian, oraz informacje, które są istotne dla oceny możliwości realizacji zobowiązań przez Spółkę

W okresie od dnia bilansowego tj. 31 grudnia 2025 roku do dnia sporządzenia niniejszego raportu nie wystąpiły zdarzenia, które nie zostały w nim ujęte, a są istotne dla oceny sytuacji kadrowej, majątkowej, finansowej oraz takie, które są istotne dla oceny możliwości realizacji zobowiązań przez Spółkę.

Zdaniem Zarządu Spółka ma pełną zdolność do realizacji swoich zobowiązań. Zarząd wypracowuje długofalową strategię rozwoju Spółki jako jednostki dominującej Grupy Kapitałowej Vectra.

10. Badania i przewidywany rozwój

W 2025 roku Spółka nie realizowała inwestycji w obszarze badawczo-rozwojowym. Zarząd zamierza kontynuować dotychczasowy rozwój Spółki jako jednostki dominującej Grupy Vectra.

11. Wpływ wojny na Ukrainie i na Bliskim Wschodzie

Dnia 24 lutego 2022 roku rozpoczęła się pełnoskalowa agresja zbrojna Federacji Rosyjskiej na Ukrainę. W odpowiedzi na działania wojenne społeczność międzynarodowa wprowadziła pakiety sankcji

*VECTRA SPÓŁKA AKCYJNA Z SIEDZIBĄ W GDYNI
SPRAWOZDANIE ZARZĄDU SPÓŁKI
Z DZIAŁALNOŚCI ZA 2025 ROK*

ekonomicznych wobec Rosji i wybranych podmiotów powiązanych z Federacją Rosyjską, których celem było ograniczenie możliwości finansowania dalszej agresji oraz wywarcie presji na rosyjską gospodarkę.

Trwająca wojna w Ukrainie nadal wpływa na krajowe i międzynarodowe otoczenie gospodarcze, w szczególności poprzez wzrost niepewności makroekonomicznej, zmienność cen energii i surowców, ryzyko zakłóceń w łańcuchach dostaw, zmienność kursów walutowych oraz podwyższone ryzyko w obszarze cyberbezpieczeństwa.

Spółka monitoruje na bieżąco sytuację pod kątem jej potencjalnego wpływu na działalność operacyjną, sytuację finansową oraz zdolność do kontynuowania działalności. Dynamika wydarzeń oraz niepewność dotycząca dalszego przebiegu wojny, zakresu sankcji oraz reakcji rynków finansowych powodują, że prognozowanie długoterminowych skutków gospodarczych obarczone jest ryzykiem przyjęcia błędnych założeń.

Mając na uwadze powyższe, Spółka identyfikuje następujące potencjalne ryzyka rynkowe związane z wojną w Ukrainie:

- ryzyko osłabienia złotego względem głównych walut, w szczególności USD i EUR — Spółka wraz z Grupą Kapitałową zabezpiecza ryzyko walutowe dotyczące posiadanych zobowiązań w walutach obcych oraz podejmuje działania mające na celu zabezpieczenie ryzyka walutowego w odniesieniu do planowanych wydatków inwestycyjnych;
- ryzyko wzrostu cen energii, wynikające z ograniczonej dostępności surowców energetycznych oraz zmian na rynkach energii — może ono przełożyć się na wzrost kosztów utrzymania infrastruktury telekomunikacyjnej;
- ryzyko związane z zapewnieniem bezpieczeństwa teleinformatycznej infrastruktury — w związku z podwyższonym ryzykiem wystąpienia cyberataków może pojawić się konieczność stosowania bardziej zaawansowanych narzędzi i procedur w zakresie cyberbezpieczeństwa;
- ryzyko utrzymywania się podwyższonej inflacji oraz wysokich kosztów finansowania — może to wpłynąć na pogorszenie sytuacji finansowej kontrahentów Spółki, spadek ściągalności należności handlowych, a także ograniczenie dostępności zewnętrznych źródeł finansowania lub pogorszenie warunków ich pozyskania.

Na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania finansowego Spółka nie identyfikuje bezpośredniego istotnego wpływu wojny w Ukrainie na wyniki finansowe za rok zakończony dnia 31 grudnia 2025 roku ani na rok kolejny. Spółka nie posiada istotnych aktywów, zobowiązań ani bezpośrednich relacji biznesowych z podmiotami działającymi na terytorium Ukrainy, Rosji lub Białorusi.

W 2023 roku, w następstwie ataku Hamasu na Izrael z dnia 7 października 2023 roku oraz dalszych działań militarnych w regionie, nastąpiła eskalacja napięć geopolitycznych na Bliskim Wschodzie. Sytuacja ta zwiększyła niepewność na rynkach międzynarodowych i może oddziaływać na gospodarkę globalną, w szczególności poprzez zakłócenia w łańcuchach dostaw, wzrost lub zmienność cen surowców energetycznych, zwiększoną zmienność kursów walutowych oraz presję inflacyjną wynikającą ze wzrostu kosztów energii i transportu.

Spółka monitoruje rozwój sytuacji na Bliskim Wschodzie pod kątem potencjalnego wpływu na działalność operacyjną oraz sytuację finansową. Ze względu na dynamiczny charakter wydarzeń, ich możliwy zasięg geograficzny oraz reakcje rynków finansowych i instytucji międzynarodowych, oszacowanie pełnych skutków ekonomicznych tej sytuacji obarczone jest istotną niepewnością.

Spółka identyfikuje następujące potencjalne ryzyka związane z sytuacją geopolityczną na Bliskim Wschodzie:

- ryzyko wzrostu cen energii i paliw, mogące przełożyć się na wzrost kosztów operacyjnych;
- ryzyko zakłóceń w dostępności sprzętu, komponentów oraz usług wykorzystywanych w działalności Spółki;
- ryzyko utrzymywania się presji inflacyjnej oraz podwyższonych kosztów finansowania;
- ryzyko zwiększonej zmienności kursów walutowych oraz rynków finansowych.

*VECTRA SPÓŁKA AKCYJNA Z SIEDZIBĄ W GDYNI
SPRAWOZDANIE ZARZĄDU SPÓŁKI
Z DZIAŁALNOŚCI ZA 2025 ROK*

Na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania finansowego Spółka nie identyfikuje bezpośredniego istotnego wpływu sytuacji geopolitycznej na Bliskim Wschodzie na wyniki finansowe za rok zakończony dnia 31 grudnia 2025 roku. Spółka nie posiada istotnych aktywów, zobowiązań ani bezpośrednich relacji biznesowych z podmiotami działającymi w regionach bezpośrednio objętych konfliktem.

Zarząd Spółki na bieżąco analizuje wpływ opisanych zdarzeń na działalność Spółki, w tym na poziom kosztów operacyjnych, płynność finansową, ściągalność należności, dostępność finansowania, bezpieczeństwo infrastruktury oraz zdolność do kontynuowania działalności. Na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania finansowego Zarząd nie zidentyfikował przesłanek wskazujących na zagrożenie kontynuacji działalności ani konieczność dokonania istotnych korekt wartości bilansowych aktywów lub zobowiązań z tytułu opisanych zdarzeń.

12. Wpływ inflacji, stóp procentowych, istotnych zmian kursów walut, cen energii na działalność Spółki

Gwałtowne zmiany warunków makroekonomicznych w Polsce, w Unii Europejskiej i na świecie, w szczególności poziomów stóp procentowych i inflacji oraz kursów walutowych, mogą mieć wpływ na prowadzoną przez nas działalność i wyniki finansowe.

Kształtowanie się jednostkowych kosztów urządzeń telekomunikacyjnych, zmienność kosztów operacyjnych, w szczególności kosztów energii elektrycznej oraz zmienność kosztów rozbudowy sieci mobilnej i stacjonarnej stwarzają niepewność co do możliwych do zrealizowania przepływów pieniężnych. Spółka zawiera transakcje zakupu kontraktów na energię na przyszłe okresy w celu ograniczenia ekspozycji na zmienność cen energii.

Spółka stosuje kontrakty IRS w celu zarządzania ryzykiem stopy procentowej.

13. Znaczące zdarzenia jakie wystąpiły po dniu, na który sporządzono sprawozdanie

- A. W dniu 6 maja 2025 Vectra podpisała przedwstępną umowę sprzedaży 100% udziałów spółki Elsat, spółki w 100% zależnej od Vectra, do której to spółki przed transakcją dokona przeniesienia, w wybranych miastach, lokalnej infrastruktury dostępowej będącej aktualnie własnością Multimedia Polska. Transakcja obejmuje sieć docierającą do około 2,3 mln domostw, głównie w technologii HFC i FTTH.

Była ona uwarunkowana jednak spełnieniem określonych warunków, w tym uzyskaniu zgody odpowiednich organów w zakresie koncentracji.

W nawiązaniu do transakcji, postanowieniem Sądu Rejonowego dla Miasta Stołecznego Warszawy w Warszawie, XII Wydział Gospodarczy KRS, z dnia 31.03.2026 nastąpiło przejęcie części majątku Multimedia Polska Sp. z o.o. Część majątku Spółki MMP, obejmująca ZCP w postaci Działalności Infrastrukturalnej Sieci Dostępowej OPE2 została wydzielona i przeniesiona na Spółkę ELSAT Sp. z o.o. Szczegóły podziału zostały ujęte w uzgodnionym 23 grudnia 2025 roku Planie Podziału spółki MMP przez wydzielenie w rozumieniu art. 529 par. 1 pkt 4 KSH.

Celem wydzielenia Działalności Infrastrukturalnej Sieci Dostępowej OPE2 było wyposażenie Spółki ELSAT w majątek w ramach przygotowania się Grupy Kapitałowej Vectra do sprzedaży udziałów w kapitale zakładowym Spółki ELSAT podmiotowi zewnętrznemu spoza Grupy Kapitałowej Vectra. W zakresie Spółki ELSAT ukształtowanej docelowo w powyższy sposób, podmiot zewnętrzny wyraził już zainteresowanie nabyciem i w związku z tym złożył przedwstępną ofertę zakupu wszystkich udziałów w kapitale zakładowym ELSAT Sp. z o.o.

*VECTRA SPÓŁKA AKCYJNA Z SIEDZIBĄ W GDYNI
SPRAWOZDANIE ZARZĄDU SPÓŁKI
Z DZIAŁALNOŚCI ZA 2025 ROK*

Opisywana transakcja jest zgodna ze strategią Grupy Kapitałowej Vectra, której jednym z celów jest doprowadzenie w krótkim okresie do uwolnienia kapitału.

30 kwietnia 2026 nastąpiło zbycie udziałów Elsat Sp. z o.o. Spółka jest w trakcie ostatecznego rozliczenia transakcji.

- B. Na mocy umowy Sprzedaży Udziałów, zawartej dnia 31 marca 2026 roku VECTRA S.A. dokonała zakupu udziałów spółki Laguna Sp. z o.o. wraz z wszystkimi prawami z nich wynikającymi. Łączna cena zakupu wyniosła 11.651 tys. zł i została ustalona na podstawie parametrów dotyczących działalności Spółki i z zastrzeżeniem weryfikacji i zmiany. VECTRA S.A. po zawarciu omawianej umowy ma wobec Sprzedawców roszczenie o odpowiednie obniżenie ceny sprzedaży bez prawa do dostąpienia od Umowy. Kwota zatrzymana wyniosła 310 tys. zł i zostanie zwrócona Sprzedawcom po upływie 12tego pełnego miesiąca kalendarzowego.
- C. Dnia 1 kwietnia 2026 roku Sąd Rejonowy Gdańsk-Północ w Gdańsku, VIII Wydział Gospodarczy KRS wpisał połączenie Spółki Virtual Operator Sp. z o.o. poprzez przejęcie w trybie art. 492 § 1 pkt. 1 KSH, w zw. z art. 516 § 6(1) KSH spółki RACZEK.NET. Sp. z o.o., na warunkach określonych w Planie Połączenia uzgodnionym i podpisanym przez Zarządy Spółek w dniu 30 stycznia 2026 roku. Połączenie nastąpiło poprzez przeniesienie całego majątku spółki przejmowanej, wg stanu na dzień połączenia, na spółkę przejmującą w dniu wpisania połączenia do Rejestru Przedsiębiorców KRS.
- D. W dniu 20 lutego 2026 roku spółka Vectra S.A. (dalej: „Kredytobiorca”) zawarła umowę kredytu konsorcjalnego z bankiem Bank Pekao S.A., pełniącym funkcję Agenta Kredytu oraz Agenta Zabezpieczeń, działającym w imieniu konsorcjum banków, w skład którego wchodzi również: Santander Bank Polska S.A., PKO Bank Polski S.A., mBank S.A. oraz BNP Paribas Bank Polska S.A. (dalej łącznie: „Kredytodawcy”).

Stroną finansowaną w ramach umowy jest spółka VECTRA S.A. Zobowiązania wynikające z umowy zostały dodatkowo zabezpieczone gwarancjami udzielonymi przez spółki z Grupy: SGT Sp. z o.o. oraz Virtual Operator Sp. z o.o. (dalej: „Gwaranci”).

Łączna kwota udzielonego finansowania wynosi 1 370 000 000 zł.

Na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania finansowego nastąpiło częściowe uruchomienie finansowania. W dniu 19 marca 2026 roku uruchomione zostały:

- ✓ Transza A w kwocie 332 900 000 zł
- ✓ Transza D w kwocie 500 000 000 zł

Pozostałe transze nie zostały uruchomione na dzień sporządzenia sprawozdania finansowego.

Spląty poszczególnych transz przypadają w różnych terminach, przy czym ostateczna splata kredytu nastąpi w marcu 2032 roku. Oprocentowanie kredytu oparte jest na zmiennych stopach procentowych WIBOR dla odpowiednich okresów odsetkowych powiększonych o marżę.

Zawarcie umowy kredytowej stanowi istotne zdarzenie po dniu bilansowym, które nie powoduje korekty danych finansowych za rok obrotowy zakończony na dzień bilansowy, jednak będzie miało wpływ na przyszłą sytuację finansową, płynność oraz strukturę finansowania Grupy.

14. Istotne zdarzenia jakie miały miejsca w okresie sprawozdawczym

W dniu 28 listopada 2025 roku Prezes UOKiK wydał decyzję nr RBG-6/2025, w której uznał, że Spółka naruszyła zbiorowe interesy konsumentów polegające na jednostronnej zmianie warunków umów o świadczenie przez Spółkę usług telekomunikacyjnych zawartych z konsumentami polegającej na podwyższeniu opłaty abonamentowej, w oparciu o klauzulę modyfikacyjną, której wprowadzenie zostało

*VECTRA SPÓŁKA AKCYJNA Z SIEDZIBĄ W GDYNI
SPRAWOZDANIE ZARZĄDU SPÓŁKI
Z DZIAŁALNOŚCI ZA 2025 ROK*

dokonane bez podstawy prawnej, czyli w sytuacji, gdy w umowie nie istniała klauzula modyfikacyjna umożliwiająca podwyższenie opłaty abonamentowej za usługi telekomunikacyjne telewizji i dostępu do sieci Internet opłaty za świadczenie usług telekomunikacyjnych.

Spółka uważa, że podniesienie opłat abonamentowych nie narusza przepisów prawa i zbiorowych interesów konsumentów. Spółka zawiązała rezerwę na kwotę wynikającą z decyzji o karze pieniężnej w wysokości 80.790 tys. zł.

W związku z powyższym Spółka w dniu 2 stycznia 2026 r. złożyła do Sądu Okręgowego w Warszawie – sądu ochrony konkurencji i konsumentów za pośrednictwem Prezesa UOKiK odwołanie od decyzji, w której domaga się uchylenia decyzji w całości, ewentualnie uchylenia punktu dotyczącego kary pieniężnej lub jego zmiany poprzez obniżenie wymiaru kary oraz uchylenia lub zmiany decyzji w zakresie obowiązku usunięcia trwających skutków naruszenia poprzez: przeformułowanie obowiązku informacyjnego, nienakładanie obowiązku w postaci przysporzenia konsumenckiego. Aktualnie postępowanie jest prowadzone przez do Sądu Okręgowego w Warszawie - sądu ochrony konkurencji i konsumentów.

Decyzja nie jest ostateczna i kara nie jest wymagalna.

15. Omówienie sytuacji finansowej i ważniejszych zdarzeń mających znaczący wpływ na działalność VECTRA S.A.

15.1 Przewidywany rozwój spółki

W 2026 roku Spółka będzie kontynuowała rozpoczęty w roku 2022 proces reorganizacji. Celem tego procesu jest wytworzenie w ramach Grupy wyspecjalizowanych podmiotów zajmujących się ściśle określonymi zadaniami na bazie posiadanego majątku i oraz zasobów ludzkich. Vectra S.A. będzie skupiała całą działalność związaną z abonentami (konsumentami), którzy w związku z tym będą jej najcenniejszym aktywem. Dla realizacji swojego celu będzie korzystała z usług świadczonych przez inne podmioty w modelu centrum usług wspólnych a także infrastruktury skomasowanej w odrębnej spółce. Reorganizacja wpisuje się w globalny trend obserwowany od kilku lat w sektorze telekomunikacyjnym i potencjalnie może stanowić zaproszenie dla zewnętrznego inwestora. Planowane zakończenie procesu reorganizacji Grupy VECTRA jest zaplanowane na koniec 2026 r.

W ramach bazy abonenckiej planowane są dalsze działania mające na celu podnoszenie jakości i wartości świadczonych usług dla klienta końcowego, w ramach których planowane jest zwiększanie prędkości internetowych (w tym wprowadzenie do ofert dla klientów indywidualnych dwóch nowych prędkości internetu światłowodowego: 2,5 Gb/s i 10 Gb/s), rozszerzanie zakresu dostępnego kontentu telewizyjnego, poprzez stworzenie unikalnego na skalę Polski modelu elastycznego dostępu do treści video. Ponadto wdrażane będą kolejne etapy rozwoju usług dodanych w modelu parasolowym.

Spółka planuje również zintensyfikowanie działań zmierzających do pozyskania nowych klientów, między innymi dzięki realizacji programu podnoszenia efektywności sprzedaży, który został zapoczątkowany w 2021 roku. W ramach tego programu wdrażane są metodyki i rutyny zorientowane na pozyskanie nowych klientów w poszczególnych kanałach sprzedaży. Działania te będą wspierane i wzmacniane przez atrakcyjne i dostosowane do potrzeb klientów oferty. Z drugiej strony Spółka planuje kontynuację działań mających skutecznie zapobiegać odpływowi klientów.

Równoległe do działań nakierowanych na wzrost przychodów Spółka planuje w dalszym ciągu realizować inicjatywy zmierzające do poprawy efektywności operacyjnej i finansowej. Systematycznie wdrażane będą kolejne nowoczesne rozwiązania informatyczne, w tym związane z systemami billingowymi, work-flow i CRM, których celem jest poprawa jakości obsługi klienta oraz poprawa efektywności procesów wewnętrznych. Na poprawę satysfakcji klientów mają również wpływać działania zmierzające do poprawy jakości technicznej sieci.

VECTRA SPÓŁKA AKCYJNA Z SIEDZIBĄ W GDYNI
SPRAWOZDANIE ZARZĄDU SPÓŁKI
Z DZIAŁALNOŚCI ZA 2025 ROK

W 2023 roku Spółka rozpoczęła ambitny program zwiększania penetracji własnej infrastruktury, którego celem jest uzyskanie większego przychodu poprzez podpisywanie umów z innymi operatorami telekomunikacyjnymi na dostęp do infrastruktury. Program ten będzie kontynuowany w kolejnych latach.

Spółka planuje w dalszym ciągu rozwijać segment klienta instytucjonalnego, w ramach którego ma ambicję pozyskiwać wartościowe i wieloletnie kontrakty. Spółka ma zamiar nadal być aktywnym konsolidatorem polskiego rynku telekomunikacyjnego i przejmować atrakcyjne biznesowo podmioty świadczące usługi zarówno dla klienta detalicznego, jak i instytucjonalnego.

Spółka nie prowadzi działań w dziedzinie badań i rozwoju.

15.2 Analiza sytuacji finansowej

Spółka w 2025 roku osiągnęła przychody netto ze sprzedaży w wysokości 1.620.965 tys. zł oraz koszty działalności operacyjnej w wysokości 1.601.121 tys. zł.

Podstawowe dane finansowe przedstawiają się następująco:

Rachunek zysków i strat	2025	2024
Przychody ze sprzedaży	1 620 965	1 487 178
Koszty działalności operacyjnej	1 601 121	1 526 182
Wynik na działalności gospodarczej	36 226	-22 496
Zysk/(Strata) netto	-33 075	-66 549

Bilans	2025	2024
Zapasy	2 142	3 479
Należności z tytułu dostaw	79 122	109 538
Aktywa obrotowe	340 520	673 845
Suma aktywów	3 357 733	3 734 096
Kapitał własny	1 323 435	1 356 510
Zobowiązania krótkoterminowe	605 964	458 996
Zobowiązania z tytułu dostaw i usług	276 987	295 575
Suma zobowiązań	2 034 298	2 377 587

VECTRA SPÓŁKA AKCYJNA Z SIEDZIBĄ W GDYNI
SPRAWOZDANIE ZARZĄDU SPÓŁKI
Z DZIAŁALNOŚCI ZA 2025 ROK

Wskaźniki	2025	2024
Rentowność sprzedaży brutto*	2,2%	-1,5%
Rentowność sprzedaży netto	-2,0%	-4,5%
Rentowność kapitału własnego**	-2,4%	-4,9%
Wskaźnik rotacji majątku	0,48	0,40
Rotacja należności w dniach	21	24
Rotacja zobowiązań w dniach	65	60
Rotacja zapasów w dniach	1	2
Stopa zadłużenia	60,6%	63,7%
Pokrycie majątku kapitałem własnym	39,4%	36,3%
Kapitał obrotowy netto	-265 444	214 849
Wskaźnik płynności	0,56	1,47
Wskaźnik podwyższonej płynności	0,56	1,46

*wzór - Wynik na działalności gospodarczej/ Przychody ze sprzedaży*100%

** wzór - Zysk/(Strata) netto/(Kapitał własny - Zysk/(Strata) netto)

15.3 Propozycja podziału wyniku

Strata netto VECTRA S.A. za rok obrotowy od 1.01.2025 r. do 31.12.2025 r. wyniosła 33.075 tys. zł.

Zarząd zaproponuje Walnemu Zgromadzeniu Akcjonariuszy pokryć stratę netto z kapitału zapasowego.

15.4 Pozostałe istotne zdarzenia

Postępowanie dotyczące 2017 roku

W marcu 2023 roku Vectra SA otrzymała decyzję z przeprowadzonego postępowania podatkowego w zakresie kontroli rzetelności deklarowanych podstaw opodatkowania oraz prawidłowości obliczania i wpłacania podatku dochodowego od osób prawnych za rok 2017, określającą zobowiązanie podatkowe z tytułu podatku dochodowego za rok podatkowy od 1 stycznia 2017 do 31 grudnia 2017 roku w kwocie 167 mln. złotych. Na dzień bilansowy została utworzona rezerwa na kwotę określonego w decyzji zobowiązania finansowego tj. 167.404 tys. zł wraz z odsetkami skalkulowanymi na dzień bilansowy w kwocie 77.990 tys. zł.

Z analizy treści decyzji wynika, iż zdaniem PUCS w rozliczeniach podatkowych od osób prawnych za 2017 rok Spółka nieprawidłowo zastosowała zwolnienie z podatku dochodowego od osób prawnych wynikające z art. 20 ust.3 ustawy o CIT dotyczące dywidend i innych przychodów z tytułu udziału w zyskach osób prawnych wypłacanych przez spółki mających siedzibę poza terytorium Rzeczypospolitej Polskiej ale będącymi rezydentami podatkowymi w innym kraju Unii Europejskiej (w przypadku Vectra SA na terenie Republiki Cypryjskiej).

Dnia 13 lutego 2024 roku wydany został wyrok Wojewódzkiego Sądu Administracyjnego w Gdańsku, który uchylił decyzję II instancji i przekazał sprawę do ponownego rozpatrzenia. Spółka po zapoznaniu się z uzasadnieniem wyroku zdecydowała się na wniesienie skargi do Naczelnego Sądu Administracyjnego. W ocenie Spółki przedstawiona przez nią w skardze argumentacja powinna spowodować stwierdzenie nieważności decyzji organu II instancji, uchyleniem decyzji organu I instancji oraz umorzeniem prowadzonego postępowania podatkowego w całości.

W opinii Zarządu wnioski PUCS prowadzące do zastosowania art. 22c ustawy o CIT nie znajdują uzasadnienia na gruncie obowiązujących przepisów prawa, a także stanu faktycznego, który nie został właściwie odzwierciedlony, w szczególności z pominięciem analizy aspektów ekonomiczno-biznesowych funkcjonowania Grupy Vectra.

*VECTRA SPÓŁKA AKCYJNA Z SIEDZIBĄ W GDYNI
SPRAWOZDANIE ZARZĄDU SPÓŁKI
Z DZIAŁALNOŚCI ZA 2025 ROK*

Dodatkowo, Spółka jest w posiadaniu oceny niezależnych renomowanych doradców podatkowych, którzy potwierdzają przedstawione powyżej stanowisko.

Z punktu widzenia procesowego oraz podobnych postępowań prowadzonych w stosunku do innych podmiotów w Polsce Spółka spodziewa się rozstrzygnięcia na swoją korzyść na poziomie NSA, co z perspektywy czasu zajmie około 3-4 lat.

W przekonaniu zarządu Spółki ewentualna zapłata kwoty zobowiązania wynikającego z decyzji nastąpi w okresie co najmniej 12 miesięcy od dnia bilansowego. Z tego powodu rezerwa została zaklasyfikowana jako długoterminowa.

W celu zabezpieczenia naliczania odsetek Spółka złożyła gwarancję bankową na kwotę 250 mln zł, która została przyjęta postanowieniem Naczelnika Pierwszego Mazowieckiego Urzędu Skarbowego w Warszawie w dniu 7 marca 2023 roku ważna do 7 marca 2024 roku, a następnie została złożona w kolejną gwarancję ważną do 7 marca 2026 roku.

W odpowiedzi w sprawie zabezpieczenia wykonania decyzji, 17 marca 2025 roku Naczelnik Pierwszego Mazowieckiego Urzędu Skarbowego potwierdził, że wysokość zobowiązania podatkowego Spółki wynosi 227.146.987,00 zł, a następnie 25 kwietnia 2025 uznał kwotę 1.060.000,00 zł, wpłaconą na rachunek depozytowy Urzędu dnia 11.04.2025 tytułem zabezpieczenia i przyjął aneks nr 1 do gwarancji bankowej do wysokości 226.100.000,00 zł. Rezerwa w księgach Spółki została skorygowana do wysokości potwierdzonego zobowiązania.

Postępowanie dotyczące 2020 roku

W dniu 8 lutego 2023 roku Naczelnik PUCS wszczął w stosunku do Spółki kontrolę celno-skarbową w zakresie „kontroli rzetelności deklarowanych podstaw opodatkowania oraz prawidłowości obliczania i wpłacania podatku dochodowego od osób prawnych za 2020 rok”. Dnia 24 października 2024 roku Naczelnik Pomorskiego Urzędu Celno-Skarbowego w Gdyni wydał wynik kontroli, na podstawie którego zakwestionował koszty uzyskania przychodów spółki w postaci zapłaconych odsetek do SFP (kwota 4.196.879,41 zł) oraz kosztów postępowania sądowego związanych z SFP w kwocie 147,469.00 zł. Jednocześnie Naczelnik Pomorskiego Urzędu Celno-Skarbowego w Gdyni pouczył Spółkę o możliwości skorygowania deklaracji podatkowej, z czego spółka nie skorzystała. W związku z tym na mocy decyzji postępowania podatkowego Naczelnik Pomorskiego Urzędu Celno-Skarbowego w Gdyni stwierdził nadpłatę w wysokości 376.646 i odmówił stwierdzenia nadpłaty w pozostałej części. Dnia 21 maja 2025 roku Spółka złożyła odwołanie od decyzji.

16. Zarządzanie ryzykiem finansowym

Ryzyko kredytowe

Ryzyko kredytowe jest to ryzyko poniesienia straty finansowej przez Spółkę w sytuacji, kiedy klient lub druga strona kontraktu o instrument finansowy nie spełni obowiązków wynikających z umowy.

Aktywami narażonymi na ryzyko kredytowe są głównie należności z tytułu dostaw i usług. Jednak usługi i dostawy są świadczone przez odbiorców powiązanych kapitałowo ze Spółką, które to spółki mają zapewnioną płynność finansową, w związku z czym nie występuje ryzyko niewypłacalności naszych kontrahentów.

Ryzyko stopy procentowej

Spółka posiada zobowiązania wynikające z umów kredytowych. W związku z powyższym Spółka posiada zobowiązania finansowe oprocentowane według zmiennej stopy procentowej i narażona jest na ryzyko stopy procentowej. Instrumentami zabezpieczającymi Spółkę przed zmianami stopy procentowej są kontrakty IRS. Spółka nie stosuje rachunkowości zabezpieczeń.

Ryzyko płynności

VECTRA SPÓŁKA AKCYJNA Z SIEDZIBĄ W GDYNI
SPRAWOZDANIE ZARZĄDU SPÓŁKI
Z DZIAŁALNOŚCI ZA 2025 ROK

Ryzyko płynności jest to ryzyko wystąpienia trudności w spełnieniu przez Spółkę obowiązków związanych ze zobowiązaniami finansowymi, które rozliczane są w drodze wydania środków pieniężnych lub innych aktywów finansowych. Zarządzanie płynnością przez Spółkę polega na zapewnianiu, w możliwie najwyższym stopniu, aby Spółka zawsze posiadała płynność wystarczającą do regulowania wymaganych zobowiązań, zarówno w normalnej jak i kryzysowej sytuacji, bez narażania na niedopuszczalne straty lub podważenie reputacji Spółki. Ryzyko płynności w Spółce jest niewielkie, ponieważ posiada stałe wpływy z należności abonamentowych.

Ryzyko kursowe

Spółka jest narażona na ryzyko kursowe, ponieważ sprzedaż usług odbywa się w walucie krajowej, natomiast część zobowiązań Spółki jest zaciągana w walutach obcych (USD, EUR).

Ryzyko rynkowe

Ryzyko rynkowe polega na tym, że zmiany cen rynkowych, takich jak kursy walutowe, stopy procentowe i ceny akcji będą wpływać na wyniki Spółki lub na wartość posiadanych instrumentów finansowych. Celem zarządzania ryzykiem rynkowym jest utrzymanie i kontrolowanie stopnia narażenia Spółki na ryzyko rynkowe w granicach przyjętych parametrów, przy jednoczesnym dążeniu do optymalizacji stopy zwrotu.

W celu zarządzania ryzykiem rynkowym Spółka kupuje i sprzedaje instrumenty pochodne, jak też przyjmuje na siebie zobowiązania finansowe.

17. Informacje o środowisku naturalnym

VECTRA SA postrzega zmiany klimatyczne jako jeden z najbardziej istotnych tematów zrównoważonego rozwoju. Zależy nam, aby nasza działalność biznesowa wspierała działania na rzecz klimatu. Zdajemy sobie sprawę, że również dla światowej gospodarki klimat ma kluczowe znaczenie. Unia Europejska wdraża szereg nowych dyrektyw narzucających obowiązki sprawozdawcze na firmy w zakresie ich wpływu także na zmiany klimatu. Należą do nich między innymi: dyrektywy CSDD, CSRD i wynikający z nich nowy standard raportowania danych niefinansowych ESRS, a także Taksonomia, czy TCFD. Ponadto, w najbliższych latach pojawią się również nowe podatki i opłaty klimatyczne, jak chociażby podatek od plastiku obowiązujący już od 2024, czy wprowadzany w kolejnych latach podatek ETS od emisji dwutlenku węgla z nieruchomości, czy ze środków transportu. Spółka identyfikuje jako istotne kwestie zrównoważonego rozwoju, w tym te dotyczące środowiska naturalnego. Działalność biznesowa Spółki wspiera „zieloną transformację” poprzez inwestycje w odnawialne źródła energii instalowane w nieruchomościach należących do Spółki, wymianę urządzeń na urządzenia o niższym zużyciu energii. Spółka jest liderem projektu ESG, którego celem jest przygotowanie strategii ESG oraz wdrożenie działań operacyjnych ją wspierających. Spółka wspiera gospodarkę obiegu zamkniętego poprzez wykorzystanie urządzeń zdemontowanych z sieci ponownie lub jako części zamienne.

18. Zagadnienia społeczne i pracownicze

Zagadnienia pracownicze są dobrze uregulowane i cechują się stabilnością, co świadczy o efektywnym zarządzaniu zasobami ludzkimi w jednostce. Pracodawca zapewnia pracownikom bezpieczne i higieniczne warunki pracy, równe traktowanie, terminowe i prawidłowe naliczania wynagrodzeń oraz umożliwiania podnoszenia kwalifikacji zawodowych.

Kwestie pracownicze są uregulowane, zgodnie z obowiązującym prawem, zarówno w regulaminie pracy jak i wewnętrznych procedurach. Spółka monitoruje i uzupełnia stan kadry, dostosowując go do jej bieżących potrzeb.

Spółka na koniec badanego okresu sprawozdawczego zatrudniała 79 pracowników.

19.Przewidywana sytuacja finansowa

W kolejnych latach Spółka będzie kontynuowała działalność telekomunikacyjną w oparciu o umowy o dostęp do infrastruktury sieciowej podpisane zarówno ze spółkami z Grupy jak i właścicielami infrastruktury spoza Grupy takimi jak Światłowód Inwestycje, Polski Światłowód Otwarty czy Fiberhost. Spółka nieustannie udoskonala ofertę produktową w odpowiedzi na zmieniające się warunki rynkowe oraz procesy obsługi klienta. Strategicznie Spółka planuje dalszy rozwój w oparciu o organiczny wzrost jak również poprzez akwizycje.

Gdynia, 26 czerwca 2026 r.

Podpisy Zarządu:

Paweł Dlouchy – Prezes Zarządu

Jan Piotrowski – Wiceprezes Zarządu

Dariusz Nowosadko – Członek Zarządu

Krzysztof Sokolik – Członek Zarządu

Adam Szulc – Członek Zarządu